

مقاله پژوهشی:

اصول راهبرد فرهنگی مدیریت مکتب سلیمانی

محمد باقر بایانی طلاطپه^۱

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۱۱/۲۰

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۰۹/۱۰

چکیده

مقاله با هدف تبیین اصول راهبرد فرهنگی مدیریت مکتب سلیمانی در راستای تدبیر مقام رهبری در طرح سبک فرماندهی و مدیریتی سپهبد شهید قاسم سلیمانی در قالب مکتب سلیمانی نوشته شده است؛ از این رو تلاش شده با استفاده از روش استقراء اجتهادی، سخنان امام خامنه‌ای و سخنان شهید و همزمان او اصول راهبرد فرهنگی مدیریت حاکم بر مکتب سلیمانی را استخراج و تبیین کنیم. این اصول بعد از تحلیل گفتمانی و تایید روانی و پایانی آنها با استفاده از زبان گفتمانی مصاحبه‌گران و سیاق تابایر رهبری در ۹ اصل خداباوری و یقین به وحدانیت او، تفکر راهبردی ولایی، آخرت نگری، التزام عملی به دین، اخلاص در گفتار و عمل، روحیه جهادی و انقلابی گری صبرالله‌ی، مدیریت دینی، ادب اسلامی انسانی (الله‌ی)، ولایت‌مداری (ولی فقیه)، عشق به خدا و دیدار او، تصمیم‌گیری راهبردی ولایی تجمعی و تبیین شد و راهبرد کلان فرهنگی ناظر بر مدیریت در مکتب سلیمانی را اعتقاد و باور به وجود خدا و یقین به آخرت و تمسک به ولایت حقیقی امام زمان (عج) و ایجاد رابطه قلبی و دلی با مقام معظم رهبری و امثال اوامر و نواهی ایشان بدانیم.

کلید واژه‌ها: فرهنگ، اصول راهبردی، مکتب سلیمانی، اصول راهبرد فرهنگی

مقدمه

انسان موجود فرهنگی است که سبک زندگی را خودش رقم می‌زند که متأثر از دانش و ارزش‌های برآمده از تعالیم شخصی و محیطی است (بابائی، ۱۳۹۳: ۱۴۴). فرهنگ وجود مستقلی ندارد، بلکه وجودش انتزاعی و متجلی در رفتار و منش آدمیان است (مطهری، ۱۹۸۷: ۶۲). فرهنگ در عمل و یا رفتار تجسم می‌یابد و ساختارهای اجتماعی را شکل می‌دهد (الفرد کروبر، ۱۳۸۶: ۱۱) و تفاوت عمدۀ اش نیز با موجودات دیگر نیز در همین نکته است که آمدنش به اختیار او نیست ولی چگونگی زندگی و رفتن او از این دنیا به دست اوست (مطهری، ۱۳۶۲: ۱۵). به تعبیر الکساندر گلیویچ دوگین^۱ فقط درست زندگی کردن مهم نیست، درست مردن هم مهم است و این مهم‌تر از زندگی است. سپهبد شهید این گزاره را به خوبی به جهانیان نشان داد که می‌توان خوب زندگی و خوب رفت. برای اینکه قدر و اندازه کاری که این شهید انجام داده است مشخص شود، باید به کار ایشان به چشم یک مکتب نگاه کنیم. «سردار شهید عزیز ما را با چشم یک مکتب، یک راه، یک مدرسه‌ی درس آموز، با این چشم نگاه کنیم آن وقت اهمیت این قضیه روشن خواهد شد.» (امام خامنه‌ای، خطبه‌های نماز جمعه، ۹۸/۱۰/۲۷).

حاج قاسم نمونه‌ی برجسته‌ای از تربیت‌شدگان اسلام و مکتب امام خمینی و خامنه‌ای بود، که همه‌ی عمر خود را به جهاد در راه خدا گذرانید و شهادت پاداش تلاش بی‌وقفه‌ی او در همه‌ی این سالیان بود. این سبک زندگی حاج قاسم بود که از او حاج قاسم ساخت و این فاکتورهای فرهنگی این شهید بود که او را وارسته کرده و سردار دل‌ها ساخت. بنابراین، برای ترویج و بسط زندگی این شهید و باز تربیت افرادی مثل ایشان، نیازمند پاسخگویی به این سوال هستیم که اصول فرهنگی حاکم بر زندگی این شهید و به تعبیر مقام معظم رهبری، مکتب سلیمانی چه بود که ایشان با تأسی از آنها به این جایگاه رفیع دنیوی و اخروی دست یافت؟

۱. فیلسوف و مشاور ولادیمیر پوتین رئیس جمهور روسیه سخنگاه شریف و مسجد پیامبر اعظم صلی الله علیه و آله در تاریخ ۹۸/۱۱/۲۱ به مناسبت چهلین روز شهادت سپهبد شهید

این مقاله در صدد پاسخگویی به این سؤال بر مبنای اجتهاد استقرائی خواهد بود که از مطالعه عمیق در گفتمان شهید و دیگران بدان پرداخته است.

مبانی نظری تعریف مکتب

از مکتب تعاریف مختلفی شده است ولی قدر متین آن مجموعه‌ای از باورها و اعتقاداتی است که آدمی را به انجام سبک و روش خاصی از عمل و می‌دارد. برای نمونه همه مکاتب الهی اعم از مسیحیت و یهودیت و اسلام، نماز و روزه دارند (یونس: ۸۷ و سوری: ۱۳)؛ ولی کیفیت انجام آنها متفاوت شده است. این کیفیت ناشی از تمایزهای مکتبی است که در این مکاتب نهفته است که در جای دیگر باید در مورد آن بحث کرد.

استاد شهید مطهری در تعریف مکتب می‌گوید: یک ثوری کلی و یک طرح جامع و هماهنگ و منسجم است که هدف اصلی آن کمال انسان و تأمین سعادت همگانی است و در آن خطوط اصلی و روش‌ها، باید ها و نباید ها، خوب‌ها و بدھا، هدف‌ها و وسیله‌ها، نیازها و دردها و درمان‌ها، مسئولیت‌ها و تکلیف‌ها مشخص است و منبع الهام تکلیف‌ها و مسئولیت‌ها برای همه افراد می‌باشد (مطهری، ۱۳۶۲: ۴۵).

سید حسن نصرالله در مصاحبه تلویزیونی شبکه ۱ مکتب را به معنای ایده، مجموعه ایده‌ها، فرهنگ یا یک روش معین در کار تعریف می‌کند و مثالی که از حاج قاسم به میان می‌آورد، حضور میدانی و از نزدیک او را شاهد این مدعای گیرد: «ایشان فرمانده یک نیرو در سپاه بود؛ می‌توانست در تهران بنشیند و به دیگران بگوید بباید این‌جا. بعد با آن‌ها جلسه بگذارد و به حرف‌هایشان گوش بدهد و مسائلشان را به صورت طبیعی و خوب پیگیری کند و مثلاً هر شش ماه یا یک سال هم سری به لبنان و سوریه و عراق و اینها بزند ولی او این کار را نمی‌کرد و این به سبک فرماندهی و شیوه آن برمری گشت و مزایایی نیز برایش داشت» (شبکه یک سیمای جمهوری اسلامی ایران، ۲۴ بهمن ۱۳۹۸ - ۲۲:۳۱).

بنابراین، وقتی صحبت از مکتب سلیمانی می‌شود، یعنی اشاره به دانش، بیانش، منش و روش خواهد بود. دانش چکیده‌ای از آگاهی‌ها است که حقیقت را به ما نشان می‌دهد.

بینش بیانگر نگرش، راهکار و انگیزش است. در کنار این دو، متش بیانگر رفتار است. روش را هم باید به آنها افزود که بیانگر چگونگی، مهارت و فناوری است. پس اگر کسی بخواهد به درستی عمل کند، باید دانش، بینش، متش و روش را با هم داشته باشد. تبعیت از یک مکتب یعنی در زمینه این چهار گزاره، از آموزه‌های فکری و اندیشه‌ای آن مکتب، سرچشمme بگیرد (بابائی، ۱۳۹۶: ۵۸).

گزاره‌های مکتب

نگاه و توصیف اشیا و انسان‌ها، گاهی جزئی و گاهی کلی است؛ در وصف جزئی اشاره به مختصاتی می‌کنند که در مورد فرد یا شیء خاصی صدق می‌کند؛ مثلا حاج قاسم، فرماندهی بود که در محاصره ۳۶۰ درجه وارد شهر آمرلی شد و با بسیج و تهییج مردم بومی، محاصره را شکست و مردم را نجات داد. این وصف تنها شامل حاج قاسم می‌شود؛ ولی در وصف کلی آنها را با گزاره‌های کلی وصف می‌کنند که شامل همه می‌شود. مانند هر جا اخلاص بود، خدای متعال به اخلاص بندگان مخلصش برکت می‌دهد، کار برکت پیدا می‌کند، رشد و نمو پیدا می‌کند، کار به نحوی می‌شود که اثر آن به همه می‌رسد، برکات آن در میان مردم باقی می‌ماند (بیانات امام خامنه‌ای، خطبه‌های نماز جمعه، ۹۸/۱۰/۲۷).

خصوصیت نگاه کلی، ماندگاری و تعمیم است که زمان بردار نبوده و جغرافیا نمی‌شناسد. بنابراین وقتی گفته می‌شود به حاج قاسم به چشم یک فرد نگاه نکنیم؛ به او به چشم یک مکتب یک را، یک مدرسه‌ی درس آموز، نگاه کنیم منظور نگاه کلی و ادراک کلی مسائل آن و کشف علل اصلی رفتارهای اوست (بابائی، ۱۳۸۷).

تلash نویسنده در این مقاله، از نوع دوم خواهد بود که تلاش می‌شود تا با تحلیل اجتهاد استقرائي و استنادات قرآنی، سیاق روایی، اصول راهبردی فرهنگی حاکم بر فرماندهی و مدیریت سردار دل‌ها (مکتب سليمانی) استخراج و تبیین شود. در ضمن با توجه به اینکه روش گردآوری اطلاعات، مصاحبه و سخنان رهبری و سخنان سپهبد شهید است، از این‌رو اعتبار و روایی آنها بر پایه سیاق کلامی و گفتمانی و تاکیدات جامعه آماری: ورت می‌گیرد.

اصول راهبردی

مجموعه گزاره‌های دانشی، ارزشی، روشنی (الگو) و منشی (نماد) که موجب سازگاری و تعامل همافزایی بین عوامل مختلف اثرگذار در شکل‌گیری مکتب سليمانی با حفظ ویژگی دورنگری، آینده نگری و انعطاف پذیری در راستای آرمانها و منافع حیاتی آن می‌شود (بابائی، ۱۳۸۴: ۲۰۸).

اصول راهبرد فرهنگی

سبک و روش‌هایی که عملکرد حاج قاسم در دامنه آن شکل می‌گرفت، قوام و استحکامش بر پایه اصولی بود که از متن اسلام و مکتب خمینی و خامنه‌ای برگرفته است و رنگ و بوی عملکردهای ایشان نیز از همان اصول برگزید و همان اصول هستند که چگونگی انجام کارها و عملکردهای او را تجویز می‌کنند. مانند مثالی که سید حسن نصرالله از مکتب سليمانی یاد می‌کند؛ یعنی مدیریت و فرماندهی از نزدیک و حضور بی واسطه در صحنه‌های عمل و اخذ اطلاعات از نزدیک و به صورت عینی که مبنی بر اصلی است که در اسلام بر روی آن تاکید دارد؛ یعنی اطلاعات تا آنجایی که ممکن است از نوع یقینی باشد و عملکردها باید مبنی بر آن باشد. در آیه ۳۶ سوره اسراء بر این شیوه تاکید دارد «وَ لَا تَقْفُّ مَا لَيْسَ لَكَ بِهِ عِلْمٌ» و علم مراتب مختلف دارد که علم یقینی یکی از مراتب آن است؛ وقتی آدمی به آن دست می‌یابد، بهشت و جهنم را می‌بیند «كَلَّا لَوْ تَعْلَمُونَ عِلْمَ الْيَقِينِ لَتَرَوُنَّ الْجَحِيمِ» (التكاثر: ۵) و مرتبه بالاتر از آن عین‌الیقین است که مبنی حضور در صحنه عملیات و درک عینی آن است (التكاثر: ۶) و بالاتر از آن حق‌الیقین هست که در آن عالم و معلوم یکی می‌شود. (الحاقه: ۵۱)

برپایه نقل قول افرادی که با حاج قاسم مانوس بودند، علم حاج قاسم از صحنه‌های عملیات از نوع حق‌الیقین بود؛ یعنی ایشان با صحنه‌های عملیات یکی بود و در متن آنها حضور داشت و از نزدیک حس می‌کرد؛ ازین‌رو مردم نیز او را حس می‌کردند و با او هم درد شده بودند. صحنه‌هایی که از کمک به سیل زدگاه در تلویزیون نشان می‌داد و یا خاطراتی که هم روزمان ایشان در مصاحبه‌ها تعریف می‌کردند، همه آنها اثباتی بر این مدعی

است. بنابر این سبک و روش حاج قاسم در اطلاعات گیری مبنی بر آیات و روایات است که در آن تاکید دارد که از قوای مدرکه به درستی استفاده شود «إِنَّ السَّمْعَ وَالْبَصَرَ وَالْقُوَّادُ كُلُّ أُولَئِكَ كَانَ عَنْهُ مَسْؤُلًا» (الإسراء: ۳۶) چراکه این قوا کارکردهای خاصی دارند و از عملکرد آن سئوال خواهد شد که کجا و چگونه از آنها استفاده کرده‌ایم (ترجمه تفسیر المیزان، ج ۲۰: ۶۰۲). بنابراین مقصود ما از اصول راهبردی فرهنگی، همان اصول برخاسته از متن اسلام یا قرآن و سنت است که امروزه از زبان ولی‌فقیه زمان امام خمینی و سپس امام خامنه‌ای تاویل و تفسیر شده و در رهنماوهای بدن اشاره کرده و حاج قاسم عامل به آنها بوده و شخصیت سیرتی و صورتی او را ساخته بود.

اصول ینشی

این اصول گزاره‌های تصدیقی است که نتیجه تعاملات تفکری عقل نظری بوده و از اندیشه عمیق نظری به خدا، خود، دیگران و جهان اطراف هویت می‌گیرند و سازنده جهان‌بینی فرد نیز می‌باشند (مطهری، ۱۳۶۵: ۶۵).

اصول ارزشی

این اصول برخاسته از نوع و کیفیت اصول اندیشه‌ای عقل نظری است و در حکم قوایی می‌مانند که اعضا و جوارح را به حرکت و امداد و نایابی‌های زندگی آدمی را می‌سازد (بابائی، ۱۳۹۲: ۸۳).

اصول روشی

گزاره‌های محتوایی که بیانگر چگونگی و مهندسی رفتارها بوده که از آن به قانون محاکات نیز یاد می‌کنند؛ براساس این قانون، هر فردی در زندگی نیازمند الگو می‌باشد (بابائی، ۱۳۸۴: ۹۲).

اصول منشی

گزاره‌هایی که حاکی از مهندسی بیرونی رفتارها و چگونگی انجام کارها می‌باشد؛ مانند کیفیت نماز خواندن و فرماندهی کردن (بابائی، ۱۳۹۲: ۸۳).

مدل تحلیل رفتارهای سردار دل‌ها

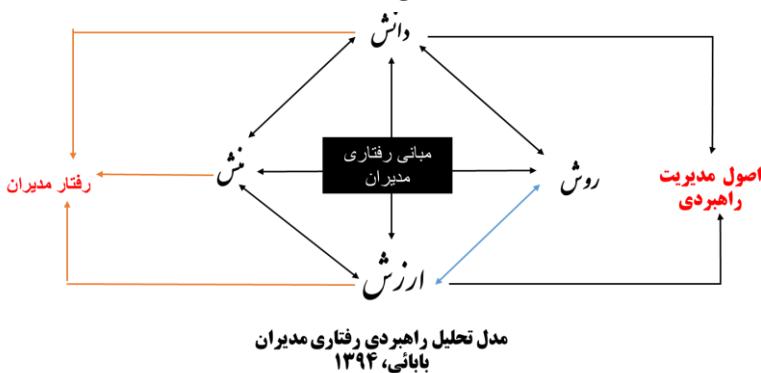
از نگاه قرآن، رفتارهای اختیاری انسان متاثر از عواملی است که بخش‌های ادراکی و معرفتی او را تحت تأثیر قرار داده و برای او ارزش آفرینی می‌کند (صدرالدین شیرازی، ۲۰۰۹). به همین دلیل، هم بین جهان‌بینی که ناظر به بخش معرفتی و اندیشه‌ای است و ایدئولوژی که ناظر به بخش بینش و نگرش است، ارتباط علی و معلولی برقرار است؛ یعنی هر معرفتی بایدها و نبایدهای ایدئولوژی و نگرشی به همراه دارد (مطهری، ۱۳۶۲: ۵۶).

رفتارهای اختیاری انسان تا زمانی که به چیزی علم پیدا نکند، اعم از تصوری و تصدیقی و تا زمانی که مهارت لازم کسب نکند و تا زمانی که الگویی برایش نشان ندهند، میلی به آن نخواهد داشت؛ چراکه تصویری از آن در ذهن ندارد (بابائی، ۱۳۸۵: ۸۷). نکته دیگری که در کار و فعل اولیه مدنظر گرفته می‌شود، چگونگی و روش آن است. مثلاً وقتی قabil برای اولین بار با جسد برادرش رو برو شد، نمی‌دانست با او چه کار کند که خداوند کلامی را راهنمایی او قرار می‌دهد او بر پایه علم اولیه، جسد برادر را دفن می‌کند. ولی دیگر به او غسل، کفن و تلقین و بقیه آداب دفن را انجام نمی‌دهد، چراکه علمی به آنها نداشت (المائدۀ: ۳۱).

از این رو رفتار مدیران و تفاوت آنها به چهار عامل بینشی، انگیزشی، روشی و منشی یا ذهنیت فرهنگی بر می‌گردد (صهبا، ۱۳۹۰: ۱۹) که از تعامل آنها اصول راهبردی حاکم بر رفتار مدیران خودنمایی می‌کند. از این‌رو مدل مفهومی که می‌توان در راستای آن رفتار مدیران را تحلیل و اصول فرهنگی حاکم بر آن را استخراج کرد، به شکل زیر خواهد بود.

بر پایه این مدل، مبانی رفتار مدیریتی سردار شهید در چهار مولفه بینشی، روشی، ارزشی، و منشی خواهد بود که ارکان اصلی مکتب او را می‌سازد (بابائی، ۱۳۹۹: ۲۵). بنابراین برای تحلیل ساختار و ساخت رفتارهای مدیریتی حاج قاسم، ابتدا نگاه علمی و تحلیلی با

رویکرد استقرائی به رفتارهای فرماندهی و مدیریتی او صورت گرفته است، سپس از میان آنها مؤلفه‌های بینشی، ارزشی، روشی و منشی مدیریت راهبردی مکتب سلیمانی بازنمایی می‌شود که بیانگر مهندسی مدیریت راهبردی شهید خواهد بود. این مهم، از پایه‌های مهم شکل‌گیری مکتب سلیمانی خواهد بود که تفسیر دیگری از آیه ۸۴ سوره إسراء است؛ یعنی **قُلْ كُلُّ يَعْمَلُ عَلَى شَاكِلَتِهِ** (ترجمه تفسیر المیزان، ج ۱۳: ۲۶۲).



پیشینه پژوهش

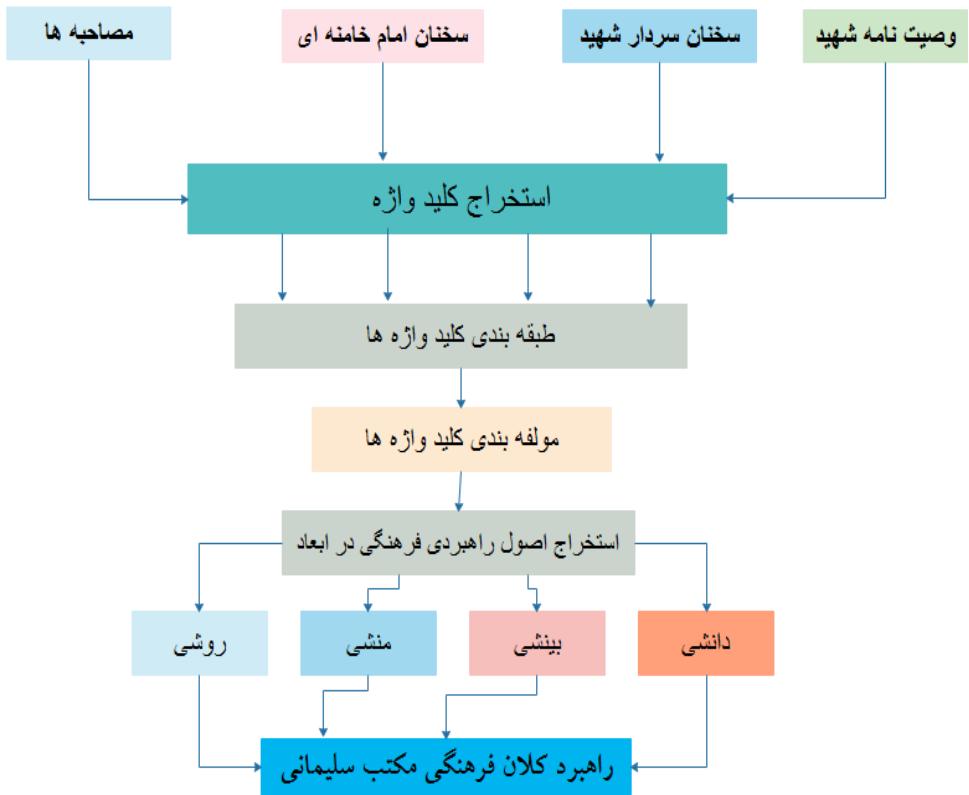
آناری که در خصوص شهید سلیمانی نوشته شده عموماً بیان خاطراتی از شهید است و اثری که به مکتب سلیمانی بپردازد تاکنون مشاهده نشده است؛ از این‌رو، این اثر نوی است که به تبیین مکتب سلیمانی و اصول راهبردی فرهنگی آن پرداخته است و چند اثری که در این خصوص ملاحظه شده به شرح زیر می‌باشد.

عنوان اثر	نویسنده	ناشر و سال نشر و تعداد صفحات	موضوعات اثر
من قاسم سلیمانی هستم، سرباز ولایت	ناصر کاوه	نوآوران سینما، ۱۳۹۸: ۱۲۶	توصیف رهبری، علت دوستی مردم، زندگانی شهید... مقاومت حکیمانه، وصیت‌نامه
سیری در اندیشه‌های راهبردی شهید حاج قاسم سلیمانی	ابوزد مهروان فر،	مهر امیر المؤمنین، ۱۳۹۸: ۲۸۴	ولایت فقیه، انقلاب، دفاع مقدس، شهادت، مدافعان حرم، فرهنگ و هنر
ذوق‌القار	علی‌اکبر مزادآبادی	یازدهم، ۱۳۹۸: ۲۴۸	برش‌هایی از خاطرات شفاهی شهید حاج قاسم سلیمانی با ۱۰۰ صفحه عکس

عنوان اثر	نویسنده	ناشر و سال نشر و تعداد صفحات	موضوعات اثر
سردار دل‌ها	گروه فرهنگی تقدیر	گروه فرهنگی تقدیر، ۱۳۹۸: ۱۳۶	خاطرات شهید از دفاع مقدس، داعش، جنگ ۳۳ روزه و سخن‌رهبری و چند نامه
سریازان سردار	مرتضی کرامتی	سه نقطه، ۱۳۹۵: ۱۷۶	زندگینامه معرفی شهداي حرم و زندگینامه
توافق سليماني - پوتين	شعيب بهمن	موسسه مطالعات اندیشه سازان سور، ۲۰۰: ۱۳۹۶	امکان سنجی روابط راهبردی ايران و روسیه
این مرد پایان ندارد	سید علی بنی لوحی	راه بهشت، ۱۳۹۸: ۲۶۰	زندگی جهادی حاج قاسم سليماني

روش شناسی تحقیق

این تحقیق به روش اجتهاد استقرائی یا تحلیل مضمون مورد بازکاوی قرار گرفته است (بابائی، ۱۳۸۷: ۷۷) که در آن ابتدا سخنان سپهبد شهید، وصیت نامه شهید، سخنان امام خامنه‌ای و مصاحبه‌هایی که با هم رزمان ایشان صورت گرفته است، مورد مطالعه قرار گرفت و مفاهیم اولیه و کلید واژه‌های مربوطه استخراج شد و سپس طبقه‌بندی بین کلید واژه‌ها صورت گرفته و مولفه‌های چهار گانه مدل مفهومی از آنها استخراج گردید و در نهایت راهبرد کلان حاکم بر اصول راهبردی مکتب سليماني استخراج شد که خلاصه آن در نمودار شماره ۲ ملاحظه می‌شود.



شکل شماره ۲: مراحل روش اجتهاد استقرائی در شکل گیری اصول راهبردی فرهنگی مکتب سلیمانی

جامعه آماری پژوهش

از آنجائی که پژوهش به روش اجتهاد استقرائی صورت گرفته است، بخشی از اطلاعات از طریق مطالعه سخنان به جامانده از شهید از است، و بخشی نیز از مطالعه سخنان رهبر معظم انقلاب که در مورد شهید گفته شده است و بخشی نیز از طریق مصاحبه با مسئولان و نخبگانی است که با سردار سابق طولانی آشنایی داشتند و یا از نزدیک با ایشان کار کرده بودند. اطلاعات کامل جمعیت شناختی جامعه آماری پژوهش در جدول زیر ارائه شده است.

جدول شماره: ۱ بخشی از جامعه مصاحبه شونده

ردیف	اسامی مصاحبه شونده‌ها
۱	سردار دکتر حسین علائی
۲	سردار دکتر محمدعلی بارانی
۳	جناب سرهنگ حسین عیاسی
۴	سردار محمد شیرازی
۵	محمدعلی فتحی
۶	سردار دکتر نواب اصفهانی
۷	سردار داریوش بهمنی
۸	دکتر حسین خیفر
۹	امیر موسوی
۱۰	حجت الاسلام دکتر حسن علی اکبری
۱۱	محمود سنگاوی
۱۲	حسن پلارک
۱۳	سردار دکتر اصغر صالح اصفهانی
۱۴	سردار رحیم نوعی اقدم
۱۵	سید حسن نصرالله
۱۶	آیت الله رئیسی
۱۷	سردار دکتر حجازی
۱۸	سردار سلامی
۱۹	دکتر ابوالحسنی
۲۰	جناب سرهنگ غلامی پور
۲۱	حجت السلام شیرازی

یافته‌های تحقیق

حاج قاسم از منظر رهبر معظم انقلاب

مقام معظم رهبری در موارد مختلف پیرامون سیدالشهدای مدافعین حرم صحبت کرده‌اند که تنها به چند مورد از آن اشاره می‌شود و سپس جمع‌بندی آن را با تاریخ بیانات

ایشان در قالب شکل شماره ۳ تجمعی شده است آورده می‌شود که در جمع بندی اصول از آن استفاده کردیم

سالها مساجد مخلصانه و شجاعانه در میدان‌های مبارزه با شیاطین و اشرار عالم و سال‌ها آرزوی شهادت در راه خدا، سرانجام سلیمانی عزیز را به این مقام والا رسانید و خون پاک او به دست شقی ترین آحاد بشر بر زمین ریخت... او نمونه‌ی برجسته‌ای از تربیت شدگان اسلام و مکتب امام خمینی بود؛ او همه‌ی عمر خود را به جهاد در راه خدا گذرانید (پیام رهبری به مناسبت شهادت سردار دله، ۹۸/۱۰/۱۳). حاج قاسم باید همین جور به شهادت می‌رسید. خوشابه حال حاج قاسم که به آرزویش رسید، او شوق شهادت داشت و برای آن اشک می‌ریخت و داغدار رفقای شهیدش بود (بيانات در منزل حاج قاسم سلیمانی، ۹۸/۱۰/۱۳).



شکل شماره ۳: ویژگی‌های اصول حاکم بر راهبرد فرماندهی و مدیریت حاج قاسم از منظر امام خامنه‌ای

جدول شماره ۲ بخشی از شاخص‌های اصول راهبرد فرهنگی، برآمده از وصیت نامه سپهد شهید

ردیف	سخن و کلام	مضامین پایه
۱	شهادت می دهم که قیامت حق است، قرآن حق است، بهشت و جهنم حق است، سؤال و جواب حق است، معاد، عدل، امامت، نبوت حق است.	باور به آخرت، قرآن، حقانیت بهشت و جهنم و عدالت الهی
۲	خداآندا ! تو را شکرگزارم که پس از عبد صالح خمینی عزیز، مرا در مسیر عبد صالح دیگری... خامنه‌ای عزیز.. قراردادی.... اصول یعنی ولی فقیه، خصوصاً این حکیم، مظلوم، وارسته در دین، فقه، عرفان، معرفت؛ خامنه‌ای عزیز را جان خود بدانید، حرمت او را مقدسات بدانید	ولایت فقیه ولایت عملی در التزام به فرامین
۳	این ولایت، ولایت علی بن ابی طالب است و خیمه او خیمه حسین فاطمه است، دور آن بگردید.	ولایت امیرالمؤمنین (ع)
۴	اول آنها، اعتقاد عملی به ولایت فقیه است؛ یعنی این که نصیحت او را بشنوید، با جان و دل به توصیه و تذکرات او به عنوان طبیب حقیقی شرعی و علمی، عمل کنید... کسی که در جمهوری اسلامی می‌خواهد مسئولیتی را احراز کند، شرط اساسی آن.... ولایت عملی است	ولایت عملی به امام خامنه‌ای
۵	مرا بپذیر؛ پاکیزه بپذیر؛ آن چنان بپذیر که شایسته دیدارت شوم. جز دیدار تو را نمی‌خواهم، بهشت من جوار توست... تو خود می‌دانی دوست دارم. خوب می‌دانی جز تو را نمی‌خواهم. مرا به خود متصل کن.... معبد من، عشق من و معشوق من، دوست دارم. بارها تو را دیدم و حس کردم، نمی‌توانم از تو جدا بمانم. بس است، بس. مرا بپذیر، اما آن چنان که شایسته تو باشم.	عشق به خدا و دیدار او
۶	امروز قرارگاه حسین بن علی، ایران است. بدانید جمهوری اسلامی حرم است و این حرم اگر ماند، دیگر حرم‌ها می‌مانند. اگر دشمن، این حرم را از بین برد، حرمی باقی نمی‌ماند، نه حرم ابراهیمی و نه حرم محمدی (ص)... اساس دشمنی جهان با جمهوری اسلامی، آتش زدن و ویران کردن این خیمه است، دور آن بچرخید.	اعتقاد به جمهوری اسلامی پایداری جمهوری اسلامی ایران
۷	والله والله این خیمه اگر آسیب دید، بیت الله الحرام و مدینه حرم رسول الله و نجف، کربلا، کاظمین، سامرا و مشهد باقی نمی‌ماند؛ قرآن آسیب می‌بیند.... در مسائل سیاسی آنجا که بحث اسلام، جمهوری اسلامی، مقدسات و ولایت فقیه مطرح می‌شود، اینها رنگ خدا هستند؛ رنگ خدا را بر هر رنگی ترجیح دهید.	حفظ جمهوری اسلامی

ردیف	سخن و کلام	مضامین پایه
۸	اعتقاد حقيقی به جمهوری اسلامی و آنچه مبنای آن بوده است؛ از اخلاق و ارزش‌ها تا مسئولیت‌ها؛ چه مسئولیت در قبال ملت و چه در قبال اسلام	احساس مسئولیت در قبال ملت و اسلام
۹	جمهوری اسلامی و ارزش‌ها و ولایت فقیه میراث امام خمینی (رحمه الله عليه) هستند و می‌بایست مورد حمایت جدی قرار گیرند... راه صحیح، حمایت بدون هرگونه ملاحظه از انقلاب، جمهوری اسلامی و ولی فقیه است.	ولایت فقیه
۱۰	شهدا، محور عزّت و کرامت همه ما هستند؛ نه برای امروز، بلکه همیشه اینها به دریای واسعه خداوند سبحان اتصال یافته اند. آنها را در چشم، دل و زبان خود بزرگ بینید، همان‌گونه که هستند. فرزندانتان را با نام آنها و تصاویر آنها آشنا کنید....	حفظ حرمت شهداء
۱۱	اگر عمل شما و کلام شما یا مناظره‌هایتان بهنحوی تضعیف‌کننده دین و انقلاب بود، بدانید شما مغضوب نبی مکرم اسلام و شهدای این راه هستید؛ مرزها را تفکیک کنید. اگر می‌خواهید با هم باشید.	تمسک به دین و آرمان‌های انقلاب
۱۲	به کارگیری افراد باکدست و معتقد و خدمتگزاری به ملت، نه افرادی که حتی اگر به میز یک دهستان هم برستند، خاطره خان‌های سابق را تداعی می‌کنند.	به کارگیری افراد باکدست و معتقد و خدمتگزاری به ملت
۱۳	در دوره حکومت و حاکمیت خود در هر مسئولیتی، احترام به مردم و خدمت به آنان را عبادت بدانند و خود خدمت‌گزار واقعی، توسعه گر ارزش‌ها باشند، نه با توجیهات واهی، ارزشها را بایکوت کنند....	مردمداری و احترام به آنها
۱۴	مسئولین همانند پدران جامعه می‌بایست به مسئولیت خود پیرامون تربیت و حراست از جامعه توجه کنند	نگاه پدرانه مسئولین
۱۵	ملک مسئولیت‌ها را برای انتخاب فرماندهان، شجاعت و قدرت اداره بحران قرار دهید.	شجاعت و قدرت اداره بحران
۱۶	شناخت بموضع از دشمن و اهداف و سیاست‌های او و اخذ تصمیم بموضع و عمل بموضع	واقع نگری به دشمن، اهداف و سیاست‌ها تصمیم بموضع و عمل بموضع

جدول شماره ۳: بخشی از شاخص‌های اصول راهبرد فرهنگی مکتب سلیمانی از منظر دیگران

ردیف	کلام	مضامین پایه
۱	سلیمانی فرد بسیار بزرگی از نظر اخلاق و عمل صالح بود(سردار دکتر حسن علائی)	اخلاص در گفتار و عمل
۲	ارتباط نزدیک با نیروهایش داشت حتی با خانواده آنها تماس می گرفت(سردار دکتر محمدعلی بارانی)	ارتباط نزدیک با نیروها
۳	قاسم در برابر دشمنان همچون کوه استوار بود. او از امیرمؤمنان آموخته بود که در میدان جنگ، کاسه‌های سر را باید به خدا هدیه داد. زره قاسم پشت نداشت و هرگز به دشمنان پشت نمی کرد(سلامی)	استقامت علوی گونه
۴	او به جای اینکه در تهران بشیند به لبنان و خطوط اول جنگ می رفت و از نزدیک با برادران صحبت می کرد و اطلاعات را می گرفت ... که باعث می شد کمک می کرد ذهنیت عمیق تر و گسترده تری در مسئولیت داشته بود (سید حسن نصرالله)	اطلاعات میدانی
۵	ایشان فردی بودند که به راحتی بدون رودر وایستی و رک انتقاد می کردند(حسین عباسی)	انتقاد کننده و انتقادپذیر
۶	شهید سردار سلیمانی از نفس خود عبور کرد و بر آن غالب شد (سردار محمد شیرازی)	عبور از نفس و خود
۷	سردار سلیمانی بر اساس منطق قدرت، نخست منابع مادی را تقویت کرد، سپس سعی کرد هر کنشگری در قواعد ملی و محلی کشورش رشد کند؛ یعنی هر کسی در نسخه بومی خود رشد کند. او پایه‌های قدرت را بر اساس نسخه بومی کشورها تثبیت کرد.(محمد فتحعلی)	تاكید بر قدرت بومی و محلی
۸	کارهای ایشان برپایه مطالعات علمی بود یعنی تصمیم‌های که می گرفتند پایه علمی داشت و از یک پشتیبانی تحقیقاتی برخوردار بود (نواب اصفهانی)	تصمیم با پشتیبان علمی
۹	همیشه نیروها و یگانهای عمل کننده را ترغیب و تهییج می نمود که باید با همه مشکلات تسلیم دشمن شوند. اساساً جنگ را تقابل اراده‌ها می دانست به همین دلیل بدنبال انجام ناممکن‌ها در صحنه عملیات بود..(سردار بهمنی)	جنگ اراده‌ها
۱۰	سردار سلیمانی ادبیات و شیوه‌های دشمن را به دقت می شناخت. او رفتار دشمن در برابر حرکات ما را پیش‌بینی می کرد و تشخیص می داد(رحیم نوعی اقدم)	دشمن شناسی عملیاتی
۱۱	راهبرد حاج قاسم راهبرد مقاومت است(آیت الله رئیسی)	راهبرد مقاومت
۱۲	در هر کاری باید حرفة ای عمل کرد که مصادیق آن در زندگی شهید سلیمانی خیلی زیاد است (دکتر حسین خنیفر)	عمل حرفة ای
۱۳	فرامذبه‌ی و فراقومیتی بود و بر اهداف بزرگ‌تر تاکید داشت (امیر موسوی)	فرامذبه‌ی و فراقومیتی

ردیف	کلام	مضامین پایه
۱۴	قاعده شکنی از خصوصیات بارز ایشان بود و به معنای واقعی آتش به اختیار عمل می کرد (حجت الاسلام و المسلمین حسن علی اکبری)	قاعده شکنی
۱۵	قاسم سلیمانی یک فرمانده عالیرتبه بود و می توانست از دور دستوراتی را بدهد و در میدان هم حضور نداشته باشد اما در تمامی جهه ها حضور داشت و تا زمانی که جلو لا و سعدیه و دیگر مناطق را آزاد کردیم با ما بود (محمود سنگاوی)	مدیریت میدانی
۱۶	بعد از این که مردم اطمینان کردند و اسلحه ها را تحویل دادند، حاج قاسم گفت اینها که به ما اطمینان کردند، باید برایشان کاری کنیم و زمین ها را آماده کرده و تحویل مردم دادند (حسن پلارک)	مردم داری
۱۷	وقتی صحبت از نقاط قوت، ضعف، فرست و تهدیدها می کرد همه متاثر از مطالعه میدانی و از نزدیک بود (سردار دکتر اصغر صالح)	مطالعه میدانی
۱۸	می توان قوه تمیز حق و باطل را در وجود این سردار بزرگ دید. خداوند دریچه هایی از دنایی و روشن بینی را برای ایشان باز کرد. (محمد فتحعلی)	واقع بینی
۱۹	نفس او الهام گرفته از ایمان به اهل بیت (ع)، امام خمینی (ره) و رهبر انقلاب اسلامی است (وحیم نوعی اقام)	ولایت مداری

جدول شماره ۴: شاخص های برآمده از سخنان نخبگان و مسئولان

اصغر صالح	مدیریت میدانی	راهبرد خلاقانه	راهبرد با تیرواها	ارتاط زندیک با	پارانتی	مناجات	تغیر راهبردی و لایه	جهت گسترده فکری و مذهبی	مدیریت مطالعه	کلام	
اعلامی	ارائه میدانی	ارائه میدانی	ارائه میدانی	ارائه میدانی	ارائه میدانی	ارائه میدانی	ارائه میدانی	ارائه میدانی	ارائه میدانی	ارائه میدانی	ارائه میدانی
اخلاص	اخلاص	اخلاص	اخلاص	اخلاص	اخلاص	اخلاص	اخلاص	اخلاص	اخلاص	اخلاص	اخلاص
دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی	دانای الهی
تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی	تفحیلی
نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام	نوعی اقدام
علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری	علی اکبری
ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی	ابوالحنی
سگواری	سگواری	سگواری	سگواری	سگواری	سگواری	سگواری	سگواری	سگواری	سگواری	سگواری	سگواری
حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی	حسین عیاسی
خیفر	خیفر	خیفر	خیفر	خیفر	خیفر	خیفر	خیفر	خیفر	خیفر	خیفر	خیفر
نواب	نواب	نواب	نواب	نواب	نواب	نواب	نواب	نواب	نواب	نواب	نواب
اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی	اصفهانی
بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی	بالقری کی
امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی	امیر موسوی
دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی	دکتر عالانی
سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی	سردار بهشتی
شیرازی	شیرازی	شیرازی	شیرازی	شیرازی	شیرازی	شیرازی	شیرازی	شیرازی	شیرازی	شیرازی	شیرازی

مفاهیم اساسی و اصول راهبردی فرهنگی مکتب سلیمانی

براساس آنچه از جداول و تحلیل محتوای سخنان شهید و دیگران برمی‌آید، می‌توان اصول حاکم بر مکتب سلیمانی را با توجه به مدل مفهومی که قبلاً ارائه شد، به شکل زیر خلاصه نمود:

جدول شماره ۵: مفاهیم اساسی اثر گذار در اصول راهبردی

اصول راهبرد فرهنگی مکتب سلیمانی	اصولین سازمان دهنده	مضامین فراغیر
اصول اندیشه‌ای یا معرفتی	باور وجود خداوند، باور به وحدانیت خدا، باور به حضور الهی و بصیرت الهی	خداباوری و یقین به وحدانیت او
اصول ارزشی یا بینشی	آینده‌نگری و نگاری، بصیرت (واقع بینی عمل گرا)، تاکید روی مسائل اصلی و مرکزی، چتر گسترده ایدئولوژیکی و فکری، دشمن شناسی عملیاتی، راهبردهای خلاقانه، فرا مذهبی و ملی و فرا قومیتی، فراسیاسی و فرا جناحی، مردم باوری و واقع بینی در شناخت حق و باطل	تفکر راهبردی ولایی
اصول الگویی یا منشی	باور به آخرت، بهشت و جهنم، باور به وجود برزخ و قیامت، عدالت الهی و شهادت طلبی	آخرت‌نگری
اصول ارزشی یا بینشی	وحدت در گفتار و عمل، متظاهر نبودن، تواضع و فروتنی در برخوردها، جنگ اراده‌ها	اخلاص در گفتار و عمل
اصول ارزشی یا بینشی	تمسک به دین و آرمان‌های الهی، التزام عملی به دین، رعایت حدود الهی، تواضع و فروتنی در برخوردها، هماهنگی در گفتار و عمل	التزام عملی به دین
اصول الگویی یا منشی	انقلابی گری، انقاد کننده و انقاد پذیر، خستگی تاپذیری، استقامت در کار، ریسک‌پذیر و انقلابی بودن	روحیه جهادی و انقلابی گری
اصول الگویی یا منشی	استقامت علوی گونه / به کارگیری افراد پاکدست و معتقد و خدمتگزاری به ملت / مدیریت با خروجی بالا و بی ادعا / مدیریت شجاعانه به همراه تدبیر، / راهبرد مقاومت / عقلانیت / استقامت در کار	استقامت علوی گونه
اصول الگویی یا منشی	هدایت قرآنی / مدیریت وقفی بی وقفه / مدیریت دینی / مدیریت برانگیزاننده / مدیریت بین الملل مردمی / مدیریت زمان	مدیریت دینی
اصول الگویی یا منشی	رعایت ادب در وجوده مختلف / رسالت انسانی - اسلامی / ارتباط صمیمی با مردم / برخورد صمیمی و ارتباط ارتباط عاطفی و نزدیک با نیروها / تقوا و ادب دینی	تقوا و ادب الهی

عمل حرفه‌ای / شجاعت و قدرت اداره بحران / تابع حقایق تا خواست‌های نفسانی، پی پرواپی در کارها / خستگی ناپذیری عشق به خدا و دیدار او	اصول نمادی یا روشی
اعتقاد به جمهوری اسلامی و پایداری جمهوری اسلامی ایران / ولایت عملی در التزام به فرامین و تدبیر امام خامنه‌ای / مدیریت به همراه زدون غم از ولایت / واقع‌نگری به دشمن، اهداف و سیاست‌ها	
نگاه راهبردی / تبیینی / تصمیم‌به‌موقع و عمل‌به‌موقع / واقع‌نگری عمل‌گرا / مطالعه میدانی / تاکید بر قدرت بومی و محلی / مدیریت راهبردی واقع‌بینانه / شجاعت و تدبیر در عمل / عقلانیت	



بنابر یافته های تحقیق، اصول راهبردی فرهنگی حاکم بر مکتب سلیمانی به شکل زیر خواهد بود که به مقتضای مقاله، هر کدام با اختصار توضیح داده می شود.

اصول اندیشه‌ای یا معرفتی

این اصول خروجی عقل نظری و از جنس معرفتی است که گروهی اجزای آنرا باور: دق و توجیه می‌دانند (شمس، ۱۳۸۴: ۸۲) که از نوع نگاه به خدا، خود، دیگران و جهان اطراف هویت می‌گیرند (بابائی، ۱۳۹۴: ۴۵) این اصول در حکم نیرویی است که قوای محركه را به حرکت در می‌آورد. از این رو نوع حرکت و چگونگی آن وابسته به نیرویی است که به قوای محركه داده می‌شود. به طور طبیعی انسانی که موتور محركه آن از اندیشه توحیدی و الهی قوت گیرد، فعالیت، قدرت محركه، دامنه و گستره آن متفاوت از انسانی خواهد بود که قوای حرکتی خود را از اندیشه دنیایی و مادی سرچشمه می‌گیرد و خود را محدود به دنیا می‌بیند.

مطالعه اجتهادی استقرائي در وصیت نامه، سخنان سپهبد شهید و سخنانی که از ناحیه مقام رهبری و دیگران در خصوص این شهید بزرگوار بیان شده بیانگر این است که محتوای اندیشه‌ای او حاکی از سه اصل اساسی خداباوری و یقین به وحدانیت او، تفکر راهبردی الهی و آخرت‌نگری و یقین به زندگی بعد از مرگ به شرح زیر می‌باشد.

اصل خداباوری و یقین به وحدانیت او

این اصل دانشی، شامل باور و ایمان به وجود خداوند، وحدانیت او و حضور الهی و بصیرت الهی است. عموم انسان‌ها خدا را می‌پذیرند و اعتراف دارند که ما را خدایی آفریده است (عنکبوت: ۶۱)، ولی در ربویت او یا شک دارند و یا به آن یقین ندارند.

با توجه به نوع انگاره‌هایی که فرماندهان مکتب سلیمانی از خدا و امام زمان علیه السلام و امام خامنه‌ای دارند و به آن ایمان و یقین داشته و خدا را در خود می‌یابند، مانند کسی که در مشکلات امیدش از همه جا بریده است (اسراء: ۶۷)، از این رو مثل مالک حرف می‌زنند و عمل می‌کنند و می‌سوزند و در دفاع از حرم و حریم اولیای الهی، در راه ولایت فقیه جانبازی می‌کنند و بالاتر از همه اینها در امام خمینی ذوب شده و همان سوز را پای امام خامنه‌ای می‌ریزند.

این اشتیاق را می‌توان در سکنات و گفتمان این نوع فرماندهان دید که نمونه‌اش را در آخرین دل نوشت‌های سپهبد شهید و در آخرین لحظات عمرش می‌بینیم که پایش سه امضا زده است که «خداوندا عاشق دیدارتم همان دیداری که موسی را ناتوان از ایستادن و نفس کشیدن نمود» یعنی او به خوبی می‌دانست که رخ یار دیدن نیازمند پاکی نفس و دل است که قرآن بدان اشارت دارد: «لَا يَمْسُّهُ إِلَّا الْمُطَهَّرُونَ» (الواقعة: ۷۹) و او از خداوند تمنای آن را می‌کرد و دوبار می‌نویسد و پایش را امضا می‌کند که «خداوندا مرا پاکیزه بپذیر» و گویا برایش عیان شده بود که به‌زودی دیدار معشوق حاصل خواهد شد. پس می‌نویسد مرا به حال خودم مگذار «الله لاتکلني الى نفسي» چرا می‌دانست که شیطان در کمین است و هر آن انسان را منحرف و نفس را آلوده می‌کند و لذا می‌نویسد «خداوندا مرا بپذیر» اما پذیرشی که به دیدار معشوق متنه شود که شرط آن پاکی نفس است که تمنای آن را از خدا می‌کند و همین اشتیاق در وصیت نامه ایشان که به نظر بنده شوق نامه است متجلی است. «عبد من، عشق من و معشوق من، دوست دارم. بارها تو را دیدم و حس کردم، نمی‌توانم از تو جدا بمانم. بس است، بس. مرا بپذیر، اما آن‌چنان که شایسته تو باشم» (وصیت نامه شهید).

اصل تفکر راهبردی ولایی

دومین اصل از اصول دانشی مکتب سلیمانی، تفکر راهبردی است؛ فرماندهان مکتب سلیمانی دارای مدل خاصی هستند که آن را سایر تفکرات مرسوم در کتاب‌ها جدا می‌سازد. آنها به خوبی می‌دانند که تفکر صحیح و شناخت دقیق و عمیق از مسائل، رمز موفقیت در کارهاست. آنها افکارشان را با ولایت می‌سنجدند و صحت و سقم آنرا با او تنظیم می‌کنند و هر چه خلاف آن باشد دور می‌ریزند (بابائی، ۱۳۹۷).

افکار آنها در دامنه‌ای شکل می‌گیرد که با دیگران فرق دارد؛ آنها عشق کار شبانه را از میان ناله‌ها و گریه‌های نیمه شب به دست می‌آورند. بنابراین یا در جلسه هستند یا در میدان جنگ، یا در راز و نیاز و مناجات و ذکر خدا یا در حال عبادت و نماز شب و نافل، یا اینکه در حال تلاوت قرآن و تدبیر در قرآن هستند. به مصدق کامل کلمه، اینگونه افراد، مدیر و فرمانده جهادی هستند.

۱۴ اسفند ۱۳۹۸).

آنها اعتقاد دارند فرصتی که در بحران خواهید است بیش از فرصتی است که در خود فرصت است به شرطی که نترسید، نترسیم و نترسانیم(خبرگزاری بین المللی قرآن، جهاد دانشگاهی،

مهم ترین شاخص پذیرش اطلاعات در تفکر راهبردی ولایی، پژوهش های تخصصی و میدانی و رهنمودها و تدبیر رهبری و میزان دقت و کیفیت شناخت دشمن می باشد؛ چون به خوبی به این سخن مولایشان ایمان دارند که «لَا تَسْتَصِغِرْنَ عَدُوًا وَ إِنْ ضَعْفًا»(غیرالحكم: ۷۴۷) «هرگز دشمنی را کوچک مشمار، هرچند ضعیف باشد». یا «أَفَهُ الْقَوْيِ إِسْتِضْعَافُ الْخَصم»(غیرالحكم ج ۵ حدیث ۳۴۷) «آفت قدر تمند، ضعیف شمردن دشمن است». و به بیان امام جواد علیه السلام کسی که نقشه ها و مواضع کلیدی دشمن را نشناسد، در رسیدن به هدف عاجز خواهد ماند. «مَنْ لَمْ يَعْرِفْ أَلْمَوَارِدَ أَعْتَيَهُ الْمَصَادِرِ» (بحار الانوار، ج ۶۸: ۳۴۰).

تفکر راهبردی ولایی را در تحقیقی بر پایه قرآن و سنت مبتنی بر پنج عامل و مولفه: اتصال تدبیر(جامع نگری یا نگرش نظام مند)، دور اندیشی(تدبیر) (توجه با آینده مطلوب، عبرت جویی از وقایع، دور اندیشی و آخرینی) حکمت (تفکر عمیق و صحیح) آرمان خواهی(داشتن هدف های عالی و ترسیم چشم انداز)، بصیرت (شناخت زمانه و محیط) و توجه به سنت های الهی(به عنوان قوانین ثابت و محتموم هستی) معرفی کرده اند (کبیری پور مهدی و دیگران، ۱۳۹۷).

اصل آخرت‌بینی و آخرت‌گرایی

آخرت‌بینی، بیانگر نگاه ماوراء طبیعی و پذیرش زندگی بعد از دنیا است و آخرت‌گرایی به معنای باور و یقین به آخرت و ظهور و بروز آن در زندگی است؛ یعنی بخش اول، خروجی عقل نظری و دومی، خروجی عقل عملی است که در آدمی انگیزه لازم برای طراحی زندگی بر پایه الزامات زندگی بعد از دنیا را فراهم می کند. عموم افرادی که در تشییع جنازه شرکت می کنند و حتی ناظر مراسم تدفین شده و برای او مراسم عزاداری باشکوهی نیز می گیرند، ولی به راحتی همانجا خلاف کرده و گناه می کنند، به خاطر این است که آنها آخرت‌بین هستند ولی آخرت‌گرا نیستند.

از منظر علمای بزرگ، مانند علامه طباطبائی (در تفسیر المیزان) شاه کلید خوبی‌ها پذیرش و یقین به آخرت و شاه کلید بدی‌ها نفی آخرت است. ساحت طبیعی و دنیایی انسان می‌خواهد بازدارنده‌ای نداشته باشد؛ هر کاری که دلش خواست انجام دهد «بلُ یُریدُ
الْإِنْسَانُ لِيَقْبُلَ أُمَّةً» (قیامه: ۵).

در مکتب سلیمانی تاکید می‌شود تنها راهی که انسان را به خدا می‌رساند در قرآن به صراط مستقیم یادشده است. بخشی از این صراط در دنیا و بخشی در آخرت قرار دارد؛ امام صادق علیه السلام می‌فرمایند: «وَ هَمَا الصِّرَاطُ فِي الدُّنْيَا وَ صِرَاطٌ فِي الْآخِرَةِ؛ صِرَاطٌ آخِرَتُ در امتداد این جاده‌ای است که به بهشت ختم می‌شود. شیخ صدوق (رضی الله عنہ) بیانی دارند که و اما الصراطُ الَّذِي فِي الدُّنْيَا وَ هُوَ الْإِمَامُ الْمُفْتَرَضُ الطَّاعَةُ؛ صِرَاطٌ در دنیا امامی است که اطاعت از او واجب است. نمی‌گوید امام معصوم در صراط است بلکه امام خود صراط است. در روایت دیگری وارد شده است که (الصراط المستقیم امیرالمؤمنین) صراط مستقیم امیرالمؤمنین علیه السلام می‌باشد. در ادامه امام صادق علیه السلام می‌فرماید «مَنْ عَرَفَهُ وَ اقْتَدَى بِهَدَاهُ مَرَّةً عَلَى الصِّرَاطِ الَّذِي هُوَ جِسْرٌ جَهَنَّمُ فِي الْآخِرَةِ؛ كَسَى كَهْ امام مفترض الطاعه را بشناسد و به هدایت او اقتداء کند، جواز عبور از جاده‌ای که پل جهنم در آخرت است را دریافت می‌کند» و اگر غیر از این را انتخاب کرد به جهنم می‌افتد (تفسیر نورالتلقین، ج ۱: ۲۱).

و ما این اعتقاد و پایبندی را به خوبی در فرمانده ارشد این مکتب می‌بینیم چه در زمانی که برای صداقت و ایمانش تائیدیه از علمای بزرگ مثل جوادی آملی می‌گیرد و یا وقتی که وصیت نامه می‌نویسد.

اصول ارزشی و بیانی مکتب سلیمانی

اصول ارزشی، بخش انگیزشی قوای محركه ما را بر می‌انگیزاند و انسان را برای تحریک اعضا و جوارح و امی دارند تا کاری کند؛ تفاوت بین کسی که اعتقاد به خدا دارد و شهادت را تنها راه وصول به رسیدن و جاودنگی می‌شناسد ولی در میدان جنگ از مواجهه با دشمن هراس دارد و خود را پشت خاکریز مخفی می‌کند، با کسی که بدون زره جنگی با دشمن

مواجهه شده و او را حیدر کرار می‌نامند (بن شعبه، ۱۳۸۱: ۳۴۱)، به میزان انگیزش الهی افراد و درجه و شدت آن برمی‌گردد که اوج آنها را در معركه‌های جنگ و حضور در خطرات و در نهایت در وصیت نامه می‌بینیم: «این شهید عزیز ما هم دل و جگر داشت - به دهان خطر می‌رفت و ابا نداشت... به دهان خطر می‌رفت اما جان دیگران را تا می‌توانست حفظ می‌کرد؛ مراقب جان نزدیکانش، اطراقیانش، سربازانش، همکارانش در ملت‌های دیگر که در کنار او بودند، بود» (بیانات رهبری در خطبه‌های نماز جمعه تهران، ۹۸/۱۰/۲۷). «سردار شهید سلیمانی کسی بود که با شجاعت مثل زدنی در صفوف مقدم و در خطرناک‌ترین جایگاه‌ها حضور می‌یافتد و شجاعانه می‌جنگید» (بیانات رهبری در خطبه‌های نماز جمعه تهران، ۹۸/۱۰/۲۷).

این اصول در مکتب سلیمانی در سه اصل راهبردی التزام عملی به دین، اخلاص در گفتار و عمل و روحیه جهادی و انقلابی، تجمعیع شده که به اختصار به شرح آن می‌پردازیم.

اصل راهبردی التزام عملی به دین

فرمانده مکتب سلیمانی یک فرمانده جنگاور مسلط بر عرصه‌ی نظامی است و در عین حال به شدت مراقب حدود شرعی در میدان جنگ است. گاهی افراد حدود الهی را فراموش می‌کنند، می‌گویند وقت این حرف‌ها نیست؛ ولی فرمانده این مکتب همواره مراقب است تا آنجایی که نباید سلاح به کار برود، سلاح به کار نبرد؛ مراقب است که به کسی تعذی نشود، ظلم نشود؛ احتیاط‌هایی می‌کند که معمولاً در عرصه‌ی نظامی، خیلی‌ها این احتیاط‌ها را لازم نمیدانند. به دهان خطر می‌رود اما جان دیگران را تا می‌تواند حفظ می‌کند؛ مراقب جان نزدیکانش، اطراقیانش، سربازانش، همکارانش در ملت‌های دیگر که در کنار او بودند، می‌باشد (بیانات رهبری در دیدار مردم قم، ۹۸/۱۰/۱۸).

ایمان فرمانده و مدیر این مکتب مصدق بارز کلامی است که از امیر المؤمنین علیه السلام نقل شده است که ایمان همان انجام وظایف و اجتناب از گناهان است که در قلب رسوخ یافته و به زبان جاری و در رفتارها، خودنمایی می‌کند «الْإِيمَانُ أَدْأَءُ الْفَرَائِضِ وَاجْتِنَابُ الْمَحَارِمِ وَالْإِيمَانُ هُوَ مَعْرِفَةٌ بِالْقُلُوبِ وَ إِقْرَارٌ بِاللّٰسَانِ وَ عَمَلٌ بِاللّٰرَكَانِ» (بن شعبه حرانی، ۱۳۶۳ق، ۴۲۲). یا در

جای دیگر ایمان را همان تسلیم و تسلیم را یقین و یقین را تصدیق و تصدیق را اقرار و اقرار را اداء و اداء را عمل می‌شناسد؛ یعنی ایمان همان عمل و التزام به مقیدات دین و شریعت اسلام است (لیشی واسطی، ۱۳۷۶: ۵۸)

نماز نماینده مکتب سلیمانی در کاخ کرم‌لین، نشان از تعهد ایشان به واجبات در وقت خود است. ایشان وقتی به کاخ کرم‌لین رفته بود و با پوتین قرار داشت، تا رئیس جمهور روسیه برسد، وقت اذان شده بود. ایشان اذان و اقامه گفت و به نماز ایستاد. همه نگاهش می‌کردند. می‌گفت در طول عمرش چنین لذتی از نماز نبرده بود.

پایان نماز پیشانی اش را روی مهر گذاشت و با خدای خود چنین راز و نیاز می‌کند: «خدایا، این بود کرامت تو، یک روزی در کاخ کرم‌لین برای نابودی اسلام نقشه می‌کشیدند، حالا منِ قاسم سلیمانی آدمم اینجا نماز خواندم.» (طهماسبی، ۱۳۹۸).

اصل راهبردی اخلاص در گفتار و عمل

اگر کسی عاشق خدا باشد، تنها کارها را برای او انجام می‌دهد؛ دیگر غیری برایش متصور نیست؛ عشق واقعی برای معشوق یعنی همه چیز برای او شدن و بودن. اگر در کاری غیر از خدا کس دیگری مطرح باشد و به ذهن بیاید، معلوم است که کار تنها برای خدا انجام نمی‌شود؛ چراکه انسان یک مرکز تفکر و عاطفه بیش ندارد و آن قلب انسانی است و لذا یکی بیشتر در آن جایی نمی‌گیرد «*مَا جَعَلَ اللَّهُ لِرَجُلٍ مِنْ قَلْبِينِ فِي جَوْفِهِ*» (الأحزاب: ۴) و قلب مومن عرش الرحمن است (مجلسی، ۱۴۰۴: ۲۵۴) و وقتی خدا در قلب مومن حضور پیدا کند، دیگر جایی برای دیگران نخواهد بود؛ آن موقع است که کارها نیز برای خدا انجام می‌شود و خدا در رفتارها و گفتارهای آدمی متجلی می‌شود؛ که از آن به اخلاص یاد می‌شود.

ویژگی فرماندهان مکتب سلیمانی این است که سرباز «اسلام» هستند نه صرفاً سرباز «وطن». اگر خدمتی هم به وطن دارند، برای اسلام و خدا است. بنابراین «هرجا که مجاهدت خالصانه و مخلصانه باشد، نتیجه اش درخشش و تألئه خواهد بود. متها مجاهدت خالصانه و مخلصانه، ممکن است برای خدا انجام گیرد، ممکن هم هست برای

غیر خدا انجام گیرد. اگر برای خدا انجام گرفت، همیشگی، ماندگار و زایل ناشدنی است؛ اما اگر برای غیر خدا انجام گرفت، ماندگار نیست.» (بیانات در دیدار فرماندهان سپاه - ۱۳۷۳/۰۶/۲۹).

این فرماندهان و مدیران، میزان خلوص خود را به میزان برخورداری از روحیه شهادت می دانند «بلانید تا کسی شهید نبود، شهید نمی شود. شرط شهید شدن، شهید بودن است.» این کلام تعبیر دیگری از روایت معروف «موتوا قبلَ أنْ تَموتو» (فیض کاشانی، محمد محسن، الوافی، ج ۴، ۴۱۲) است.

روحیہ جہادی و انقلابی

در مکتب سلیمانی هر گاه به کسی مسئولیتی می‌دهند به او توصیه می‌شود: اگر بخواهید موفق شوید باید سه مطلب را در خود ایجاد، احیا و شکوفا سازید؛ یعنی انگیزه، اراده قوی و صبر. این سه از ویژگی‌های روحیه جهادی و انقلابی است که رهبر معظم انقلاب ورود به مرحله‌ی خودسازی و جامعه‌پردازی و تمدن‌سازی در گام دوم انقلاب را در گرو داشتن آنها در مدیران چوان می‌شناسد (بیانیه گام دوم انقلاب).

روحیه‌ی جهادی یعنی اعتقاد به این که «ما می‌توانیم»؛ کار بی‌وقفه و خستگی ناپذیر و استفاده از همه‌ی ظرفیت وجودی و ذهنی و اعتماد به جوان‌ها (بیانات در دیدار کشاورزان ۱۴۰۱/۱۳۸۴) و معنای روحیه‌ی انقلابی این است که یک انسان انقلابی، شجاعت داشته و اهل اقدام و عمل باشد؛ ابتکار ورزد؛ بنیست شکنی کند؛ گره‌گشایی کند؛ از چیزی نترسد؛ به آینده امیدوار است؛ به امید خدا به سمت آینده‌ی روش‌ن حرکت کند (بیانات در دیدار دانشجویان ۱۳۹۵/۰۸/۱۲).

نگاه فرماندهان این مکتب به تحولات منطقه‌ای، نگاهی آینده‌گرایانه و بر اساس واقعیت‌های میدانی است و ذره‌ای در وجود آنها، تملق و چاپلوسی دیده نمی‌شود؛ آنها حتی یک لحظه نان را به نرخ روز نمی‌خورند. در مقطعی که علیه آیت‌الله‌هاشمی‌رفسنجانی، فضای تخریب درست کرده بودند و بعضی‌ها در تخریب ایشان مسابقه گذاشتند و به او انواع و اقسام تهمت‌ها و نسبت‌های ناروا بستند، اما فرمانده ارشد این مکتب، بی‌اعتنای بازی‌های غیر اخلاقی، خلیه راحت و ساده آمد و گفت: «هاشمی، همان هاشمی اول

بود، همان حال را که اول داشت تا آخر داشت؛ متنهای ایشان بعضی وقت‌ها تاکتیک‌هایی داشت که در دوره‌های گوناگون هم داشت؛ هاشمی، هم استکبار ستیز بود و هم صهیونیست ستیز.» متأسفانه این سخنان برای تندروها خوش نیامد (روزنامه رسالت، ۲۲ دی ۱۳۹۵).

فرماندهان مکتب سليمانی اعتقاد دارند به بهانه مسائل جناحی و گروهی نباید همدیگر را له کرد، چون در پایان راه، دیگر کسی برای انقلاب نمی‌ماند؛ چنانکه حاج قاسم به لهجه شیرین کرمانی می‌گفت: «ما کی رو برای خودمون گذاشتیم؟! این چپه! اون راسته! این اصلاح طلبی! آن اصولگراست!، خب پس چه کسانی را می‌خواهید حفظ کنید؟!» او با همه ارتباط صمیمی داشت و شاید به هر دو طرف هم انتقاداتی داشت؛ ولی هرگز بروز نمی‌داد و نیاز هم نمی‌دید که چنین کند.

أصول منشی یا الگویی

آدمی برای انجام کارها نیازمند الگویی است که از آن تبعیت کند. آدمی بدون الگوی اجرایی توان ایجاد هیچ چیز را ندارد و اولین آدمی که دست به این کار زده است یا در اثر آزمون و خططاها و تجربیاتی بوده که ناشی از علوم دانشی و تجربی اوست یا اینکه از جای دیگری برایش ارائه می‌شود؛ وقتی قایل، هایل را کشت نمی‌دانست با جنازه او چکار کند و لذا خداوند برای اولین بار با فرستادن کلااغی به او آموزش داد (مائده: ۲۱) همین امر در ساختن کشتی نوح (المؤمنون: ۲۷) و حتی تربیت موسی علیه السلام به نوعی دیگر دیده می‌شود «الْقَيْتُ عَلَيْكَ مَحَبَّةً مِنِّي وَلِتُصْنَعَ عَلَى عَيْنِي» (طه: ۳۹) یعنی همه اتفاقاتی که بر موسی علیه السلام هنگام تولد، انداختن در دریا و گرفتن آن توسط آسیه و ... برپایه الگویی بود که خدا رقم زده بود.

بنابراین انسان برای این که کارها و فرامین را به درستی انجام دهد، نیازمند این است که الگویی برای آن مشخص کند و الا هر اقدام او بر مبنای تفسیر و برداشت شخصی صورت می‌گیرد و هیچ کس نیز نمی‌تواند او را به خاطر این کار مقصراً بشناسد؛ چراکه جواب منطقی این خواهد بود که برداشت من به این صورت بوده است و قرینه و شاهد و الگوی دیگری برای انجام غیر این نبود.

از این رو هر مکتبی برای این که پیروانش را در سبک و سیاقی که مورد نظر است حرکت دهد، نیازمند الگو است. حرکت در سیاق مکتب سلیمانی بر پایه تحلیل محتواهی انجام شده در سه اصل مدیریت دینی، استقامت و پایداری علوی گونه و ادب الهی تجمیع شده است که مختصر توضیح داده می‌شود.

اصل راهبردی مدیریت دینی (علوی)

در مکتب سلیمانی هر کاری که می‌خواهید انجام دهید، باید اولاً مشروعت آن مشخص شود؛ یعنی مشخص شود که این دستور از طرف ولی خدا در روی زمین صادر شده و مورد تایید آن مقام می‌باشد و ثانياً الگویی برای اجرای بهینه آن تعیین شود.

این منطق بر پایه اصلی در فرهنگ علوی بنا شده است که خداوند متعال در کنار ابزارهای درونی و بیرونی برای انسان آفریده و زمین و آسمان را به تسخیر او در آورده است (ابراهیم: ۳۳ تا چگونگی زندگی دنیوی و اخروی را خودش رقم زند(مطهری، ۱۵:۱۳۶۲)

اصل راهبردی استقامت و پایداری علوی

تحقیقات نشان دهنده این است که استقامت، بیشتر از هر عامل دیگری در رسیدن به اهداف در هر حیطه‌ای نقش دارد. همچنین نقش هوش، فقط ۳۰٪ است؛ ولی نقش استقامت و جان سختی بیش از ۶۰٪ سایر عوامل است.

در حکایتی نقل شده که «بوعلی شنبی» گفت که پیامبر^(ص) را در خواب دیدم. گفتم: «یا رسول الله! از تو روایت می‌کنند که تو گفتی: «شیَّبَتِنِی سُورَةُ هُودٍ» سوره هود مرا پیر کرد. چه چیز در این سوره بود که شما را پیر کرد؟ قصه‌های پیغمبران یا هلاک امتنان؟» گفت: «نه این ونه آن. ولیکن آنکه گفت: «فاستَقَمْ كَمَا أُمِرْتُ». و گفته اند: استقامت را کسی طاقت ندارد؛ مگر بزرگان؛ زیرا که استقامت، بیرون آمدن است از عرف وعادت و رسم و قیام کردن به فرمان خدای عزوجل بر حقیقت صدق باشد و به این جهت بود که پیغمبر صلی الله علیه و آله گفت: «إِسْتَقِيمُوا وَلَنْ تُحْصُوا، رَأْسَتْ بَاشِيدْ وَنَتْوَانِيْدْ» (قشیریه، ۱۳۷۴: ۳۱۹-۳۲۰).

علامت استقامت، آن است که آدمی تحمل کند آنچه را که بر او وارد می‌شود، مانند گیاه ضعیف با هر بادی متزلزل نگردد و چون موش و روباه با هر حرکت پایی به چپ و راست نرود؛ بلکه چون کوه پا بر جای که چون بادهای مخالف براو وزد التفات نکند و چون شیر قوی پنجه از حمله دلاوران رو نگرداند (نراقی، ۱۳۴۸: ۲۱۷)

در مکتب سلیمانی برای این که بتوان مدیریت دینی بر پایه فرهنگ علوی داشت، باید مدیران و فرماندهان در قبال دین و تدبیر و لی فقیه زمان، پایمردی از خود نشان دهند و در مقابل خواسته‌های نفسانی، مشکلات کاری، طعنه‌های دیگران و گناهان، استقامت نشان دهند تا به اهداف متعالی دست یازند.

اصل تقوا و ادب اسلامی

ادب واژه‌ای است عربی به معنای خواندن و به همین جهت، عرب به کسی که مردم را برای اطعام دعوت می‌کند «آدب» گوید. ابن منظور می‌گوید: «اصل [آدب] دعا و خواندن است و ادب گفته شده، به خاطر اینکه مردم را به سوی خوبی‌ها می‌خواند و از بدی‌ها نهی می‌کند» (ابن منظور، ۱۴۰۸ق). علامه طباطبائی معتقد است: «ادب، ظرافت در عمل است» (طباطبائی، ۱۳۶۳).

ظرافت و زیبائی عمل ممکن است نزد افکار و اندیشه‌های جوامع مختلف بشری متفاوت باشد. در فرهنگ علوی ظرافت و زیبایی عمل بستگی به میزان مراعات آموزه‌های دینی است. مثلاً وقتی گفته می‌شود «إِنَّ أُكْرَمُكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَتْقَاْكُمْ إِنَّ اللَّهَ عَلِيمٌ خَبِيرٌ» (الحجرات: ۱۳)؛ یعنی زیباترین شما و پذیرفته‌ترین شما نزد خداوند کسی است که تقوا داشته باشد و تقوا یعنی میزان پاییندی به دستورات دینی؛ اینکه آدمی مراقبت کند تا در مسیری حرکت کند، کاری کند، سخنی گوید و رفتاری از او سر زند که مطابق دستورات و آموزه‌های دینی باشد.

در مکتب سلیمانی عمل انسان وقتی ظریف و زیبا جلوه می‌کند که نخست: از نظر شرع مقدس اسلام منع نشده باشد، وانگهی: شرع به انجام آن توصیه کرده باشد، سپس: با اختیار و به تناسب وضعیت و موقعیت انجام شود و در مرحله چهارم از طرف ولی فقیه زمان، تاییدیه داشته باشد.

اصول نمادی یا روشی

مقصود از نماد ظهور بیرونی گفتمان، فکر، ارزش و رفتار یا منش است. مثلاً وقتی گفته می‌شود مومنان باید نماز بخوانند «اقیموا الصلوه»، این یک دستور است تحقق آن نیازمند چارچوب و قالبی است؛ آیا با رفتن به کنیسه و کنار دیوار ایستادن و اذکاری را گفتن مقصود خدا تامین است؟ یا روزهای یکشنبه به کلیسا رفتن و اذکاری را با ریتم خاص ادا کردن، این مقصود تامین می‌شود؟ خداوندی که این دستور را داده است، می‌فرماید: مقصود من با قالب و چارچوبی تامین می‌شود که به حبیب و رسول گفته‌ام، مرا با آن نماز بخوانید که حبیب با آن نماز می‌خواند. «صَلُّوا كَمَا صَلَّيْتُ» (خصیصی، ۱۴۱۹ ق: ۱۲۱). همین امر در اعلان به نماز با شیپور یا نواختن ناقوس یا برافراشتن پرچم بود که پیامبر اکرم (ص) هیچ‌گدام را نپذیرفت (سنن أبي داود: ج ۱: ۱۳۴ ح ۴۹۸، السنن الكبير: ج ۱: ۵۷۴ ح ۱۸۳۴) تا اینکه نماد اذان فراخوان مردم به نماز شد. بر اساس وحی بر پیامبر رحمت صلی الله علیه و آل‌ه تعلیم شده بود که به دستور پیامبر صلی الله علیه و آل‌ه علی علیه السلام اولین بار اذان گفته و سپس در مدینه به بلال یاد داده شد و ایشان اذان گفتند (الطوسي، ۱۳۶۴، ج ۲: ۲۸۴).

می‌توان گفت که اصول راهبردی نماد و روشی در واقع چکیده، میوه و محصول اصول اندیشه‌ای، ارزشی و الگویی است و نمود اینها در نماد متجلی می‌شود و لذا هر گونه انحراف و خلاف در این اصول در میوه خود را نشان می‌دهد؛ به معنای دیگر اختلاف در این اصل به خاطر انحراف‌هایی خواهد بود که در سه اصل قبلی ایجاد شده است. از این رو اصول نمادی خطوط قرمز مکتب سلیمانی و هر مکتب دیگر شناخته می‌شود و هر گونه تخطی در آنها به مفهوم تخطی در اصول قبلی است. چنانکه در کلام امیرالمؤمنین علیه السلام وارد شده است که اندیشه مانند آبی است که به درخت داده می‌شود که در میوه آن اثر می‌گذارد یعنی شیرینی میوه متاثر از آبی است که درخت داده می‌شود و هکذا تلخی رفتارهای افراد به تلخی و نوع اندیشه‌های مردم بر می‌گردد «وَالْمِيَاهُ مُخْتَلِفٌ فَمَا طَابَ سَقْيِهُ طَابَ غَرْسُهُ وَ حَلَّتْ ثَمَرَتْهُ وَ مَا خَبَثَ سَقْيِهُ خَبَثَ غَرْسُهُ وَ أَمْرَتْ ثَمَرَتْهُ» (خطبه: ۱۵۴) این اصول در مکتب سلیمانی در سه اصل عشق به خدا، ولایت فقیه یا ولایت مداری، و تصمیم‌گیری راهبردی ولایی تجمیع شده که به اختصار توضیح داده می‌شود.

اصل خدا محوری و عشق حقیقی به خدا

مهم‌ترین و شاخص‌ترین اصلی که بر فرماندهی و مدیریت مکتب سلیمانی سایه انداخته و باعث شده کارها بر فرماندهان و مدیران تسهیل شود و امورات را به نحو دیگری ببینند و تحلیل کنند، نوع نگاه و دیدی است که به خدا دارند؛ آنان واقعاً عاشق خداوند بوده و همواره مترصد رسیدن به رضوان او می‌باشند.

یا ارحم الراحمین! مرا بپذیر؛ پاکیزه بپذیر؛ آن چنان بپذیر که شایسته دیدارت شوم. جز دیدارت تو را نمی‌خواهم، بهشت من جوار توست، یا الله! (وصیت نامه شهید)

عاشق در کارها به دنبال راهی می‌رود که رضایت معشوق را کسب کند؛ از این رو این فرماندهان به غیر رضایت ولی خدا چیزی دیگری نمی‌بینند و آن را نیز به جهت این می‌دانند که مقام معظم رهبری دارای مقام ولايت رسول الله است و اطاعت از او به مثابه اطاعت از معصوم و رسول الله و در نتیجه از خدا است و هر نوع تخلف و کوتاهی در امثال اول ایشان کوتاهی و تخلف از فرمان معصوم، رسول الله و خدا است (نساء: ۸۰).

اصل ولايت فقيه يا ولايت محوري

این اصل مهم‌ترین اصلی است که به مکتب حاج قاسم سلیمانی سایه انداخته و در گفتار، عمل و در نهایت وصیت‌نامه ایشان متجلی شده است، این اصل از اصول متوجه اسلام است که توسط امام خمینی^(ه) احیا شد و اثرات آن را در طول ۴۰ سال انقلاب اسلامی شاهد بودیم. اگر این اصل نبود، باید اذعان داشت، انقلاب در زیر حوادثی که در طی این سال‌ها دشمنان بر نظام تحمیل کردند، آسیب‌های جدی می‌دید.

ویژگی ولايت‌مداری فرماندهان و مدیران این مکتب در گفتار و عمل آنها هويدا است. آنها نمی‌ترسند که با بعض و گريه از ولايت‌مداری، ولايت فقيه و رهبری حرف بزنند و به آنها بگويند تندر و یا بگويند شما به طور مبالغه آميز در مورد رهبری صحبت می‌كنسی؟ آنها بگويند تندر و یا بگويند تو چرا اينقدر رهبری را بالا می‌بری؟ (مائده: ۵۴). کلمات نمی‌ترسند از اينکه به او بگويند تو چرا اينقدر رهبری را بالا می‌بری؟ شهید سلیمانی در مورد رهبری بيانگر تمایز فرماندهان اين مکتب از سايرين است که با بعض و گريه در سخنرانی گفت:

«والله والله از مهم‌ترین شئون عاقبت بخیری رابطه قلبی، دلی و حقیقی با این حکیمی است که امروز سکان انقلاب را به دست دارد، در قیامت خواهیم دید مهم‌ترین محور محاسبه این است».

و یا در سخنرانی یادواره شهدای مسجدالرسول^(ص) کرمان - ۱۳۹۴/۱۲/۲۵ گفت: مردم! از من قبول کنید، من عضو هیچ حزب و جناحی نیستم و به هیچ طرفی جز کسی که خدمت می کند به اسلام و انقلاب تمایل ندارم. اما این را بدانید؛ والله! علمای شیعه را تماماً و از نزدیک می شناسم. الان ۱۴ سال شغل من همین است. علمای لبنان را می شناسم، علمای پاکستان را می شناسم، علمای حوزه خلیج فارس را می شناسم. چه شیعه و چه سنی، والله! اشهد بالله! سرآمد همه این روحانیت، این علماء از مراجع ایران و مراجع غیر ایران، این مرد بزرگ تاریخ یعنی «آیت الله العظمی خامنه‌ای» است. من با خیلی از علمای شیعه مکاتبه و از نزدیک مراوده دارم و می شناسم آن‌ها را، ارادت داریم. دنبال تبعیت مردم از آن‌ها هستیم. اما اینجا کجا، آنجا کجا؟ بین ارض و سماء فاصله داریم. در حکمت این مرد، در اخلاق این مرد، در دین این مرد، در سیاست شناسی این مرد، در اداره حکومت این مرد، دقت کنیم و در بازی‌های سیاسی، مزه‌های خودمان را تفکیک کنیم. آدم‌ها می‌آیند و می‌رونند. آن چیزی که مهم است اتصال ما به ولایت است. آنچه که مهم است، حمایت ما از این نظام است.

بنابراین در مكتب سليمانی آینده تشیع بلکه آینده اسلام و مواريث اسلامی در گرو بقاء و محوریت ولایت فقهی است. به تعبیر فرمانده ارشد این مكتب در وصیت نامه: «گر نظام مبتنی بر ولایت فقهی آسیب بیینان، حرمنین در مکه و مدینه و حرمنین در قدس و الخليل از بین می‌روند».

اصل تصمیم‌گیری راهبردی ولایت

تصمیم‌گیری به معنای عزم و اراده به انجام کاری است و از دید علم مدیریت به معنای انتخاب یک راه از بین راه‌های مختلف بوده و در حقیقت، انتخاب بهترین راه برای نیل به اهداف است. امروزه در مدیریت، رایج‌ترین امری که هر مدیر همه روزه با آن روبروست امر

تصمیم‌گیری است و به یک معنی، تصمیم‌گیری را جوهره مدیریت دانسته‌اند (حکیمی‌پور، ۱۳۷۶). تا زمانی که تصمیم‌گیری به عمل تبدیل نشده است، به جز تصورات چیزی نیست (میسلک، ۱۳۸۲). نقش محیط تصمیم‌گیری یعنی مجموعه اطلاعات، جایگزین‌ها، ارزش‌ها و ترجیحاتی که در هنگام تصمیم‌گیری با آن سر و کار داریم در تحقق آن غیرقابل انکار است (هریس، ۱۹۹۸: ۷۸).

محیط تصمیم‌گیری راهبردی ولایی، محیطی متغیر، پیچیده و متاثر از عوامل متعدد حقیقی و مجازی است و فرصت‌های آن از دل تهدیدها و بحران‌ها بیرون می‌آید. فرمانده و مدیری می‌تواند در این محیط تصمیم‌های درست بگیرد که نترسد، نترساند و عوامل اجرایی اش نترسند. در این شرایط فرمانده دور دست‌ها و لایه‌های ناپیدا و بین سطور را می‌بیند و جاهایی که دیگران آنجا را نقطه بحران شناخته و احتمال شکست می‌دهند، او همان منطقه را فرصت دانسته و از دل آن پیروزی‌ها بدست می‌آورد. نمونه این تصمیم‌ها را می‌توان در فرماندهی ارشد مکتب سلیمانی در جنوب کرمان با اعلان عفو عمومی یا در آزاد سازی البوکمال سوریه و یا در عراق مشاهده کرد.

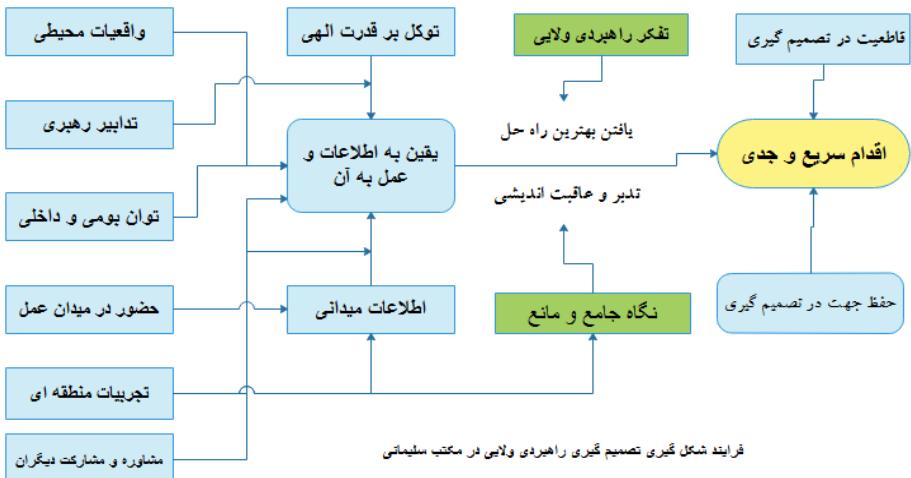
در تصمیم‌گیری، معمولاً از سه مدل عادی، عقلائی و شهودی استفاده می‌کنند. مدل شهودی بیشترین نقش را در تصمیم‌گیری در مکتب سلیمانی بازی می‌کند که در آن بر تجربه و عملکرد ذهنی و فکری تصمیم‌گیر تاکید می‌شود که مدد الهی به همراه دارد؛ زیرا تجربه و ایمان و صداقت و استقامت، باعث همراهی مدد الهی می‌شود (توبه: ۴۰، یونس: ۹ و فصلت: ۳۰). گرچه به اعتقاد بعضی در مدل شهودی شناخت و حل مساله اغلب و تقریباً بدون کوشش تا حد زیادی توسط ذهن صورت می‌گیرد (جاکسون، ۱۹۸۸)؛ یعنی در شرایط پیچیده و پر ابهام، تجربیات قبلی و قضاوت تصمیم‌گیر از اجزای موثر حل مسئله می‌شود (ایساک، ۱۹۸۹). البته برخی نیز اعتقاد دارند تجربه در شهود جایگاهی ندارد و تصمیم‌گیری شهودی فرآیندی مربوط به ضمیر ناخودآگاه انسان است که بدون توجه به تجربیات گذشته شکل می‌گیرد (بهلینگ، ۱۹۹۱: ۴۶).

در روش شهودی، فرآیند پیچیده دریافت و تلفیق اطلاعات، مستلزم پردازش حجم عظیمی از داده‌هاست که ذهن خودآگاه انسان قادر به انجام آن نیست و این ناخودآگاه فرد است که حجم عظیمی از اطلاعات را در خود ذخیره و در کسری از ثانیه مورد

پردازش قرار می دهد (بابائی، ۱۳۹۲: ۲۲۵). یعنی شهود در سطح ناخودآگاه فرد رخ می دهد و به همین دلیل تصمیم گیرنده، نمی تواند چگونگی تصمیم گیری خود را بیان کند (بارنارد، ۱۹۳۸).

این شهود برای فرمانده ارشد این مکتب از طریق چگونگی عملکرد او در جنگ ایران و عراق در فرماندهی لشکر ۴۱، تا فرماندهی عملیات های مهمی چون والفجر هشت، کربلای چهار و کربلای پنج و سابقه درگیری او پس از جنگ با اشرار در مرزهای شرقی و ایمان به لطف الهی و اعتماد به رهنمودهای ولی فقیه، زمانی ایجاد شده بود که آنها را در عرصه های مختلف سویه و عراق و لبنان در مبارزه با داعش به نمایش گذاشت. تا جاییکه نشریه نیوزیک در سال ۲۰۱۴ با انتشار عکس بزرگی از سپهبد شهید در روی جلد نوشت: «اول با آمریکا می جنگید اکنون داعش را در هم میکوبد». موفقیت اکثر حمله های هوایی روسیه منوط و مشروط به ابتکار عمل های زمینی حاج قاسم بود؛ به گونه ای که مگوایر افسر وقت سازمان سیا زندگی خود را مدیون استعداد و تلاش های سردار سلیمانی در جریان بازپس گیری شهر القصیر در نبرد القصیر می دانست. این پیروزی باعث شد تا از سال ۲۰۱۳ به بعد ارتش سوریه پی در پی مواضع بعدی تروریست ها را منهدم و بازپس بگیرد (پایگاه اطلاع رسانی هیئت رزمندگان اسلام).

تصمیم گیری راهبردی ولایی از یک نظام طولی و عرضی برخوردار است. در نظام طولی، تصمیم ها باید به تایید ولی فقیه، امام زمان، رسول الله و خدا برسد که لازمه اش این است که همه تصمیم ها باید دلیل و مرجعی در قرآن و سنت داشته باشد و مشروعیت آنها امروز به تاییدیه ای بر می گردد که از طرف امام خامنه ای صادر می شود. در نظام عرضی به مجموع عواملی بر می گردد که تصمیم گیری را تحت تاثیر قرار می دهد که در زیر مشاهده می کنید.



نتیجه گیری و راهبرد کلان مکتب سليمانی

حاج قاسم، انسانی بود که به خوبی توانست به این دانش دست یابد که حقیقت در پیروی از داده‌های نهاده شده در ذات آدمی است (البلد: ۱۰). او توانست با اقتدا به مولايش استعدادهای خدادادی را بالفعل کند و انسانی بشود که بتوان او را از مصاديق انسان‌های موفقی ناميد که به خوبی توانسته راه بین دو تولد دنيوي و بريزخي را طي کند. او شاهد مثال کسانی است که قرآن از آنها به منعمنين ياد كرده و هر روز در نمازها حداقل ۱۰ بار از درگاه خداوند متعال می‌خواهيم که ما را در مسیری قرار دهد که آنها رفته اند. او را باید شاهد مثال امروزین اين آيه قرآن بدانيم «وَاجْعَلْ لِى لِسانَ صِدْقٍ فِي الْآخِرِينَ» (الشعراء: ۸۴)؛ يعني خداوند او را از نیک نامهای دنيا قرار داد که در بستر تاریخ زنده خواهند ماند. به تعبير سعدی در غزل بيستم:

سعدیا مرد نکونام نمیرد هرگز مرده آنست که نامش به نکویی نبرند
 او شاهد مثال قرن بيستم به بعد خواهد بود که توانست با وجود وسائل تبلیغی و فضای مجازی و امکانات دیگر -که هر کدام بهانه‌ی انحراف خیلی‌ها شده است - که می‌توان در این فضا به مقصود رسید و سربلند با خدا ملاقات کرد.

او شاهد مثال مدیران و فرماندهانی شد که می‌گفتند نمی‌توان در این میدان با وجود تحریم‌ها و امکانات دشمن به موفقیت جهانی دست یافت. او حجت همه ما برای اطاعت از رهبری و امثال اوامر ایشان شد. او شاهد مثال این کلام معصوم شد که با اقتدا به رهبری مقام ولایت به راحتی می‌توان سربلند شد.

او شاهد مثال افرادی شد که می‌توان در میان احزاب، اقوام، قومیت‌ها و ملت‌ها جهانی شد و همه را کنار هم برای یک هدف ایده‌آل جمع کرد. او را باید قهرمان مقاومتی دانست که توانست در مقابل شیاطین درون و بیرون به خوبی ایستادگی کند و به خوبی بینی همه آنها را به خاک بمالد.

او به ما یاد داد که می‌توان با یک راهبرد کلی خدایی شد و آن این که به محبوین خدا نگاه کنید و مانند آنها زندگی کنید (الکهف: ۱۱۰). اگر می‌خواهید با امامان محشور شوید، مانند آنها زندگی کنید، و یا حداقل حفظ آبرو کرده و حرمت شکنی نکنید و طوری زندگی کنید که گویا حضرت حجت عجل الله تعالیٰ فرجه الشریف حضور یافته و ما را برای کاری انتخاب کرده اند که همین الان مسئولیت آن به عهده ما است. اگر می‌خواهید شهید بشوید، مانند آنها زندگی کنید. او به ما نشان داد می‌توان قبل از شهید شدن شهید شد و قبل از استاد شدن استاد شد و قبل از فرمانده و مدیر شدن فرمانده و مدیر شد. او به ما یاد داد در انتخاب و گریش فرماندهان و مدیران به جنم آنها توجه شود و اگر آثاری از فرماندهان موفق و مدیران موثر در آنها مشاهده شد، آنها را انتخاب کنید و با اعتماد به آنها استعداد ذاتی آنها را شکوفا سازید.

او به ما آموخت همه مردم ایران بلکه همه مسلمانان، یک خانواده هستند و در تمام شرایط باید پشت هم را خالی نکنیم و به بھانه‌های مختلف همدیگر را نرنجدانیم و از خود دور نکنیم. او به خوبی نشان داد با مهربانی و نشاط روحی و صوری می‌توان جذاب شد و می‌توان بین گفتار و عمل هماهنگی ایجاد کرد و بیش از آنکه حرف بزنیم عمل کنیم و بجای این که ما حرف بزنیم عمل مان حرف بزنند. او به ما نشان داد حقانیت خود را با عمل و گفتمان منطقی اثبات کنیم و در مقابل دشمنان سرسخت و در برابر دوستان مهربان و دلسوز باشیم.

او به ما نشان داد بدون این که نام و نشان داشته باشیم، نشان دار شده و جهانی را متلاطم کنیم. به خوبی نشان داد که متظاهر بودن دلیل خوب بودن نیست. او نشان داد رضایت ولی امر مسلمین شرط خوب بودن و خوب شدن است.

او به ما عملاً نشان داد که اعتقاد و باور به وجود خدا و یقین به زندگی فرا دنیایی مهم ترین پشتیبان فکری و ارزشی است که شاه کلید ورود در معنویات و زندگی پاک و سالم است.

او به خوبی راه عاقبت به خیری را نشان داد که آرزوی همه ماست و در تمام دعاها از خداوند متعال خواهان آن هستیم و او به خوبی به این سخن‌ش عمل کرد که: «رزمnde‌ها! یادگاران جنگ! یکی از شئون عاقبت بخیری، نسبت شما با جمهوری اسلامی و انقلاب است.. والله والله از مهم ترین شئون عاقبت بخیری این است. والله والله از مهم ترین شئون عاقبت بخیری رابطه قلبی و دلی و حقیقی ما با این حکیمی {رهبر معظم انقلاب} است که امروز سکان انقلاب را به دست دارد. در قیامت خواهیم دید مهم ترین محور محاسبه این است.»

بنابراین به نظر نویسنده راهبرد کلان فرهنگی سید شهدای مکتب سلیمانی اعتقاد و باور به وجود خدا و یقین به آخرت و تمسک به ولایت حقیقی امام زمان (ع) و ایجاد رابطه قلبی و دلی با مقام معظم رهبری و امتحان اوامر و نواهی ایشان است.

فهرست منابع و مأخذ

الف. منابع فارسی

- قرآن کریم
- نهج البلاغه (ل لصبوحی صالح) - قم، چاپ: اول، ۱۴۱۴ ق.
- ابن شعبه، حسن بن علی (۱۳۸۱)، تحف العقول، ترجمه، جعفری، بهراد، دارالکتب الإسلامية.
- ابن منظور (۱۴۰۸ق)، لسان العرب، بیروت، دارالحياء التراث العربي.
- احمدبن محمدمهدی (۱۳۴۸)، معراج السعاده، نرافی، حوزه علمیه اسلامی.
- بابائی محمدباقر (۱۳۸۵)، مبانی استراتژی فرهنگی از دیدگاه امیرالمؤمنین علیه السلام، انتشارات دانشگاه امام حسین علیه السلام
- بابائی محمدباقر (۱۳۸۷)، رمز موفقیت در تحقیق، انتشارات فکر و بکر، تهران، چاپ دوم
- بابائی محمدباقر (۱۳۹۳)، سبک زندگی و جهانی شدن در پنهانه فرهنگ علوی، انتشارات مرکز ملی جهانی شدن، تهران
- بابائی محمدباقر (۱۳۹۶)، فرهنگ در کلام و سیره امیرالمؤمنین علیه السلام، پژوهشگاه فرهنگ و اندیشه اسلامی
- بابائی محمدباقر (۱۳۹۱)، مهندسی مدیریت در فرهنگ علوی، دانشگاه جامع امام حسین علیه السلام.
- بابائی محمدباقر (۱۳۹۷)، هدایت و رهبری از منظر قرآن و راهبردهای آن، *فصلنامه مدیریت اسلامی*، سال ۲۶ بهار ۱۳۹۷
- بیانات مقام معظم رهبری در اجتماع بزرگ نیروهای مقاومت بسیج مردمی، ۵ آذر ۱۳۷۵.
- بیانات مقام معظم رهبری در خطبه‌های نماز جمعه تهران، ۲۷ / ۱۰ / ۹۸
- بیانات مقام معظم رهبری در دیدار اعضای مجلس خبرگان رهبری، ۱۳۹۰/۱۲/۱۸
- بیانات مقام معظم رهبری در دیدار جمعی از بانوان اندیشمند و سخنران بانوان در این دیدار، ۱۳۷۷/۰۷/۱۸
- بیانات مقام معظم رهبری در دیدار جمعی از پاسداران و بسیجیان - ۱۳۷۷/۰۹/۲۰
- بیانات مقام معظم رهبری در دیدار دانشآموزان و دانشجویان. ۱۳۹۵/۰۸/۱۲
- بیانات مقام معظم رهبری در دیدار شرکت‌کنندگان در نهمین همایش ملی «نخبگان فرداد» ۱۳۹۴/۰۷/۲۲
- بیانات مقام معظم رهبری در دیدار فرماندهان سپاه - ۱۳۷۳/۰۶/۲۹
- بیانات مقام معظم رهبری در دیدار کشاورزان. ۱۳۸۴/۱۰/۱۴

- بیانات مقام معظم رهبری در دیدار مردم آذربایجان شرقی به تاریخ ۲۹/۱۱/۱۳۹۶
- بیانات مقام معظم رهبری در دیدار مردم قم، ۹۸/۱۰/۱۸
- بیانات مقام معظم رهبری دیدار شهردار و اعضای شورای اسلامی شهر تهران با رهبر انقلاب ۲۳/۱۰/۱۳۹۲
- بیانات مقام معظم رهبری رهبر انقلاب در ابلاغ مانور گردان‌های عملیات والفجر ۸ ۱۶/۱۲/۱۳۶۶
- تمیمی آمدی، عبد الواحد بن محمد (۱۴۱۰ق)، *غمر الحكم و درر الكلم*، ناشر دار الكتاب الاسلامی
- حدیث ولایت (۱۳۷۰)، مجموعه رهنمودهای مقام معظم رهبری ج ۷، خلیلی شورینی، سیاوش (۱۳۷۵)، روشهای تحقیق در علوم انسانی، تهران: یادواره کتاب.
- شیخ حر عاملی (۱۴۰۹ق)، *تفصیل وسائل الشیعه الی تحصیل مسائل الشریعه*، موسسه آل البیتات.
- صهبا، (۱۳۹۰)، *دغدغه‌های فرهنگی مقام معظم رهبری*، موسسه جهادی، تهران
- طباطبائی، سید محمدحسین (۱۳۶۳)، *ترجمة المیزان*، قم، انتشارات جامعه مدرسین.
- طبرسی، احمد بن علی (۱۴۰۳ق)، *الإحتجاج على أهل اللجاج (للطبرسی)* - مشهد، چاپ: اول.
- طبرسی، حسن بن فضل (۱۳۷۰)، *مکارم الأخلاق* - قم، چاپ: چهارم.
- طوosi، محمد بن الحسن (۱۴۱۱ق)، *مصباح المتهدج و سلاح المتعبد* - بیروت، چاپ: اول.
- طهماسبی عالمه و دیگران (۱۳۹۸)، *سلیمانی عزیز*، انتشارات زیتون.
- العروسي الحوزي عبد على بن جمعه (۱۴۲۲ق)، *تفسير نور الثقلین*، موسسه التاریخ العربي.
- الفرد کروبر (۱۳۸۶)، ره آورد، انجمن دوستداران فارسی.
- فیض کاشانی، محمد محسن (۱۴۰۶ق)، *الوافى*، مکتبه الإمام أميرالمؤمنین علی(ع).
- قشیریه، ابوالقاسم (۱۳۷۴)، رساله قشیریه، بدیع الزمان فروزانفر، انتشارات علمی و فرهنگی، چ چهارم.
- کبیری پور مهدی و دیگران (۱۳۹۷)، *تبیین مفهوم تفکر راهبردی از منظر اسلام*، مدیریت فرهنگ سازمانی، دوره ۱۶، ش ۳، پاییز ۱۳۹۷
- کلینی، محمد بن یعقوب (۱۴۰۷ق)، *الكافی (ط - الإسلامية)* - تهران، چاپ: چهارم، ۱۴۰۷ ق
- لیثی واسطی، علی بن محمد (۱۳۷۶)، *عيون الحكم و المعاوظ (لیثی)*، ناشر: دار الحديث
- مجلسی، محمد باقر بن محمد تقی (۱۴۰۴)، *مرأة العقول في شرح أخبار آل الرسول*.

- مطهری مرتضی (۱۹۸۷)، شرح منظومه، صدرا
- مطهری مرتضی (۱۳۶۲)، انسان در قرآن، صدرا.
- میسکل، وین هوی؛ سیسل؛ جی (۱۳۸۲)، **تئوری و تحقیق و عمل در مدیریت آموزشی**، مترجم میرمحمد سیدعباسزاده... ناشر: دانشگاه ارومیه

ب. منابع لاتین

- Barnard,C.I, (۱۹۳۸). **The Functions of the Executive** ,Harward university Press.
- Behling, O.& N. L. Eckel; (۱۹۹۱). **Making sense out of intuition;** The Executive;
- Harris lloyd, April (۱۹۹۸). Employee responses to culture change efforts, ***Human Resource management Journal***,
- Issack, Thomas, (۱۹۸۷). **.Intuition: An Ignored Dimension of Management.**, Academy of Management Review
- Jackson, Susan E. and Dutton Jane E, (۱۹۸۸). **Discerning Threats and Opportunities**
- Mintzberg, H, " (۲۰۰۱). **Planning on the left side and Managing on the right**, Harvard Buusiness Review.

